

Strategieentwicklung für kleine und mittelständische Unternehmen

Erfolgreiche Unternehmen und Organisationen zeichnen sich dadurch aus, dass sie eine klare, zukunftsorientierte Strategie entwickeln. Neben der Analyse des Ist-Zustandes stehen die Entwicklung von Lösungsoptionen und der kreative Umgang mit Problemstellungen im Vordergrund. Durch den Aufbau intelligenter Dialog- und Austauschformen sollen insbesondere die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen motiviert werden, sich aktiv für das Unternehmen einzusetzen. Vertrauen, Offenheit und Wertschätzung jedes einzelnen Beitrags laden dazu ein, erfolgreiche Anteile zu bewahren, Schwierigkeiten anzusprechen und vorhandene Ressourcen zu nutzen. Die Leitungsebene entwickelt anhand der Informationen Vorschläge für die Gestaltung der zukünftigen Ausrichtung des Unternehmens und stellt diese zur Diskussion, bevor sie abschließend Entscheidungen trifft. Neue Strategien brauchen einen möglichst großen Rückhalt, sie müssen nachvollziehbar und realistisch sein, negative Auswirkungen müssen begründet werden. Ist die Strategie beschlossen, schließen sich konkrete Planungsschritte der Umsetzung und der Kontrolle des Prozesses an. In Reflexionsprozessen wird analysiert, ob Entscheidungen aufgrund der gemachten Erfahrungen nochmals überdacht und verändert werden müssen. Führungskräfte tragen durch die enge Vernetzung mit allen Beteiligten diesen Prozess nicht alleine.

In einem Vorgespräch besprechen wir mit Ihnen die genaue Ausrichtung des Seminars und die Rahmenbedingungen. Hier eine Auswahl der möglichen Schwerpunkte für ein Tagesseminar (7 Zeitstunden)

- Bausteine einer Strategieentwicklung – ein Überblick
- Problemdefinition und Analyse des Ist-Standes
- Förderung einer Vertrauens- und Innovationskultur
- Aufbau einer Leitungsgruppe für den Strategieprozess
- Aufbau effektiver Kommunikations- und Arbeitsstrukturen für die Entwicklung einer Strategie
- Entscheidungsprozesse steuern und Strategiekonzepte formulieren
- Sicherung der Ergebnisqualität, Möglichkeiten der Erfolgskontrolle